Nabídka na zajištění administrativní podpory při vypracování strategie teplárenství Hlavního města Prahy

České vysoké učení technické v Praze
Univerzitní centrum energeticky efektivních budov
Adresa: Třinecká 1024, 273 43 Buštěhrad
IČO: 68407700
Dále jen „Spolupracující"
Zpracovatelé nabídky: [redacted] 11.6.2025

I. Předmět nabídky

1.1. Zajištění administrativní podpory hl. m. Prahy pro zpracování průvodních podkladů strategie. Předmětem spolupráce je zajištění všech organizačních a administrativních činností potřebných pro přípravu, projednání návrhů předmětné strategie. Předpokládá se dále získávání informací zejména od členů projektového týmu a z oficiálních národních a evropských statistik. Předmětem spolupráce je také zajištění nezbytných rešerší, datových zdrojů a informací pro zpracování strategie, které nejsou poskytnuty hl. m. Prahou, avšak v rozsahu odpovídající tomuto plnění. Lze v rámci plnění předpokládat, že Spolupracující s HMP bude spolupracovat i s jinými externími subjekty. Na základě zpracování již vytvořených podkladů budou navrženo několik variant řešení pro oblast teplárenství v Praue.

1.2. Účast na jednání projektového týmu a pracovních skupin

Spolupracující se bude podílet na přípravě agendy projektového týmu a zajistí svou účast na schůzkách projektového týmu. Účast na jednáních pracovních skupin se předpokládá u každé skupiny minimálně na dvou jednáních. První jednání proběhne po ukončení první etapy návrhové části zpracování studie/uzavřeného výstupu. Počet jednání bude navýšen s ohledem na praktickou potřebu realizačního týmu, projektového týmu nebo pracovních skupin po jejich vzájemné dohodě. Konečné rozhodnutí ohledně účasti na jednáních má projektový tým.

1.3. Organizace workshopu a kulatého/ých stolů

V závěru plnění se předpokládá organizace kulatého stolu za účasti projektového týmu, realizačního týmu (týmu zpracovatele) a zástupců HMP. Předmětem debaty bude i nastavení rámcových formálních vztahů pro zajištění dostatečné informovanosti hl. m. Prahy a dalších klíčových osob. Cílem plnění je projednání výstupů dílčí analytické části a stanovení okrajových a počátečních parametrů pro návrhovou část celého strategického dokumentu HMP. Po zpracování výstupů z workshopu se předpokládá svolání kulatého stolu, kde bude vedení města seznámeno s výstupy analytické části práce. U kulatého stolu budou projednány a potvrzeny výchozí principy pro návrhovou část práce. Formálně bude z kulatého stolu vytvořen zápis, který bude následně poskytnut účastníkům k připomínkování.

II. Popis předmětu plnění

2.1. Spolupracující naváže na zpracované analytické materiály, podklady a definici okrajových podmínek pro strategický materiál definující teplárenství v Praze a provede první ze dvou etap návrhové části práce.

2.2. Samotný předmět spolupráce v rámci první etapy návrhové části práce bude obsahovat:

- Návrh variant rozvoje teplárenství v kontextu strategických omezení identifikovaných v analytické části práce.
- Varianty budou vycházet primárně z připravovaných strategických projektů, které stanoví hl. m. Praha. Práce bude moci navrhovat úpravu jejich parametrů pro dosažení optimálního řešení z pohledu hlavního města Prahy a jeho obyvatel.
- Pro konkrétní opatření jednotlivých variant budou sestaveny jejich „karty“, jejichž podoba bude odsouhlasena projektovým týmem. Karta bude obsahovat klíčové strategické, identifikační, finanční, environmentální a dopadové informace o opatření.
- Realizace variant bude obsahovat rámcový harmonogram, jehož realizovatelnost v čase musí být prokázána například zahraničními zkušenostmi z realizací obdobných projektů.
- Jednotlivá opatření musejí být navržena tak, aby na sebe funkčně navazovala jen v nejnutnější možné míře. Varianty nesmějí, až na zcela výjimečné situace stanovené po dohodě realizačního a projektového týmu, na sobě funkčně záviset do té míry, aby zpoždění jednoho opatření vyvolalo „dominový“ efekt.

2.3. Práce přímo navazuje na analytickou část.

2.4. Součástí činností bude také participace při obhájení a projednání variant uspořádání vztahů pro strategii v příslušných orgánech hl. m. Prahy.

2.5. Předmětem nabízené **první etapy návrhové části strategie** není zpracování finální strategie, ale odbornaé a nezávislé nalezení funkčních variant technického i vztahového uspořádání před formulací finálního dokumentu Strategie teplárenství HMP. Finální dokument, který by měl být předmětem další etapy práce, bude dále rozpracovávat dvě varianty: rozvojovou, která bude vybrána v této části práce a nulovou jako pokračování stávajících trendů.

2.6. Druhá etapa návrhové části strategie, která **není předmětem této nabídky**, bude dále obsahovat zejména:

- Ekonomické a environmentální posouzení jednotlivých variant zejména v kontextu SECAP. Součástí bude kvalifikovaný odhad investičních i provozních nákladů. U všech nákladů budou uvedeny intervaly jejich hodnot. Finální prezentace se předpokládá v podobě rozptylu koncových cen pro odběratele pro jednotlivé varianty řešení.
- Klíčovou částí práce bude vyhodnocení rizik a návrh práce s riziky pro směry, které budou projektovým týmem vyhodnoceny jako perspektivní. Hodnocení rizik bude provedeno také u každého dílčího opatření. Součástí práce bude návrh opatření pro zmírnění či eliminaci rizik.
- V této etapě budou provedeny grafické, stylistické a jazykové korektury finální verze dokumentu Strategie. Budou vytvořeny prezentace podle dohody s hl. m. Prahou.

III. Předpokládaný realizační tým

3.1. Vedoucí zpracovatelského týmu

Dokončené doktorské vzdělání v oboru energetika, praxe v poradenské činnosti v energetice 19 let, podíl na několika koncepčních pracích pro municipality, průmyslové podniky i v teplárenství. Předmětem práce je koncepční odborné vedení projektu, vedení jednání s projektovým týmem a pracovními skupinami, formulování východisek, formulování závěrů, projednání a obhajoba závěrů.

3.2. Projektový manager

Řízení projektu Dokončené vysokoškolské vzdělání, zkušenost s řízením projektového týmu v pozici projektového manažera nebo zástupce projektového manažera při zpracování koncepčních a strategických dokumentů ve veřejném sektoru. Předmětem práce je praktické řízení realizačního týmu, příprava podkladů pro jednání, organizace schůzek a jednání, pořizování zápisů.

3.3. Specialista teplárenství

Dokončené magisterské vzdělání v oboru energetika, 10 let praxe v poradenské činnosti, podíl na koncepčních pracích v teplárenství.

3.4. Ekonom

Dokončené magisterské vzdělání v ekonomickém oboru, 10 let praxe jako ekonoma, zkušenosti s ekonomickým hodnocením teplárenských a energetických projektů v soukromém a veřejném sektoru

3.5. Administrativní pracovník

Zkušenosti s administrativním zajištěním poradenských projektů. Organizace workshopů a kulatých stolů, zajištění podkladů. Spolupráce při tvorbě textové části práce.

Seznam členů týmu bude předložen HMP do 14 kalendářních dnů od účinnosti smlouvy na email: zbynek.petruska@praha.eu, včetně doložení kvalifikace těchto členů prostřednictvím strukturovaných životopisů.

IV. Hodinové sazby členů realizačního týmu

4.1. Vedoucí zpracovatelského týmu: 2 000 Kč bez DPH

4.2. Projektový manažer: 1 000 Kč bez DPH

4.3. Specialista teplárenství: 1 800 Kč bez DPH

4.4. Ekonom: 1 800 Kč bez DPH

4.5. Administrativní pracovník: 800 Kč bez DPH

V. Dosavadní zkušenosti Spolupracujícího

5.1. Spolupracující má v úmyslu navázat na rozsáhlé zkušenosti zpracováním dokumentů a studií pro veřejné instituce a významné subjekty v oblasti energetiky. Mezi klíčové reference patří například:

- Posouzení studie využití tepla z ÚČOV Praha pro Hlavní město Praha,
- Technické a ekonomické posouzení využití solární energie v systémech zásobování teplem pro Ministerstvo průmyslu a obchodu,
- Podkladová studie Energeticky plusové budovy v nerezidenční sféře pro Státní fond životního prostředí,
- Změna kriterií OPŽP PO5 SC5,2 pro Státní fond životního prostředí,
- Porovnání efektivity zdrojů tepla na bázi geotermální energie pro Ministerstvo životního prostředí,
- Studie fotothermických panelů pro ČEZ a.s.,
- Analýza trhu vysokoteplotních tepelných čerpadel pro ČEZ a.s.,
- A další studie zaměřené na velké energetické zdroje a spotřebiče, včetně objektů na území hlavního města Prahy.

5.2. Spolupracující uvádí, že členové jeho týmu působí ve vědecké radě Magistrátu hlavního města Prahy pro klimaplán.

VI. Další podmínky plnění

6.1. Spolupracující respektuje finanční rámec smlouvy o horizontální spolupráci 2 mil. Kč bez DPH.

Výstup: Návrh a hodnocení variant rozvoje teplárenství, první etapa návrhové části

Termín: do 12 měsíců od uzavření smlouvy

Účelně vynaložené náklady: 1 800 tis. Kč bez DPH

Předmětem nabídky nejsou grafické, stylistické a jazykové korektury. Předmětem nabídky není finální verze dokumentu Strategie. Uvedené činnosti budou v případě zájmu nabídnuty v návaznosti na tuto etapu práce.

[redacted]